



Knappe kop...

In deze Geokunst het derde deel in de serie interviews met markante personen uit de Geokunststoffenwereld. In tegenstelling tot de vorige markante personen is Wim Voskamp nog niet gepensioneerd. Hij is werkzaam bij Colbond en was tot voor kort de Nederlandse afgevaardigde naar de International Geosynthetic Society (IGS). Winnaar van een award en een plaque van dezelfde organisatie. De uitnodiging voor het interview kwam op een prima tijdstip, Wim Voskamp gaat het namelijk rustiger aan doen. Hij is bezig om zijn werkzaamheden bij Colbond af te bouwen. Maar, er komt iets anders voor in de plaats...

Jong

Het eerste wat opvalt aan Wim Voskamp is zijn verzorgde, jonge en energieke voorkomen. Qua uitstraling heeft hij wat weg van André Rouvoet, maar dan ietsje frivoler. Wim over zijn jonge uiterlijk: 'Ik heb wel eens mijn paspoort op tafel moeten leggen om te bewijzen dat ik ouder ben dan dat men denkt. Ik doe er niets bijzonders voor. Het is nu eenmaal zo'. Zijn kantoor is zakelijk en netjes en op de plek waar je zijn plaque en award zou verwachten hangen geboetseerde kunstwerken. Verrassend.

Wim Voskamp is bijna zestig, getrouwd, heeft een dochter, twee zoons en een kleinkind. Hij studeerde Civiele Techniek in Delft. In het laatste jaar van zijn studie is hij getrouwd met Alien, die in Delft in het onderwijs werkte. Na zijn afstuderen werkte hij drie jaar voor een Amerikaans ingenieursbureau. Wim: 'Ik ging ervan uit dat ik uiteindelijk in de aannemerij terecht zou komen. Tegen de tijd dat ik afstudeerde besloot ik dat ik eerst ervaring wilde opdoen in projectmanagement. De beste methode om die ervaring te krijgen, was te gaan werken voor een Amerikaans bedrijf. Voor dit bedrijf heb ik samen met mijn vrouw twee jaar in Duitsland gewoond en werkte ik als project-engineer bij de bouw van een raffinaderij'. Terug in Nederland werkte hij nog drie jaar voor Nederhorst voordat hij begon bij ENKA, het toenmalige AKZO.

Bamboematten

Voor de beginjaren waren erg interessant voor Wim. ENKA maakte vooral garens voor autobanden. Die groep besteedde veel geld aan diversificatie; zij onderzochten of de garens ook voor andere toepassingen geschikt waren. Een bekend voorbeeld zijn sterke kunststofmatten voor de Deltawerken, hoewel deze pas in

een laat stadium zijn gebruikt. Wim: ENKA bleek in staat sterke weefsels te maken die gebruikt konden worden in de geotechniek en civiele techniek. Het was mijn taak om wensen en eisen vanuit de civiele techniek te vertalen naar onze producten. Een paar jaar later zijn we begonnen met toepassingen in Azië'.

De markt in Azië bleek goed aan te sluiten op de producten. Wim: 'De Aziaten waren van oudsher gewend om wegen te bouwen op bamboematten als een soort grondwapening. Zij keken dus niet zo gek op van onze 'matten'. Ons eerste project daar was de wapening van een ophoging voor de rijksweg tussen de, toenmalige, nieuwe luchthaven en de stad Jakarta. De toepassing werd langzaam maar zeker bekend over de hele wereld. Ik werd toentertijd verantwoordelijk voor deze productgroep'.

Wim legt graag uit hoe de welbekende ENKA-matten ontstonden in 1975, eigenlijk bij toeval: 'Als bij het spinnen van garens het proces stopt kun je het materiaal niet zomaar op de grond laten vallen. Dus liet men het in een bak met water lopen, waarin het materiaal afgekoeld werd. Hierdoor ontstond de specifieke structuur. Jaren later ontdekte men dat er erosiematten van gemaakt konden worden. Deze mat-

ten waren er al toen ik er mijn loopbaan begon'.

Duurzaamheid

Wim heeft diverse functies bekleed bij ENKA, later Colbond. Hij had verkoop en marketing functies, research & development functies, had een tijd lang de leiding over de verkooporganisatie in Duitsland. Colbond heeft op dit moment rond de zeshonderd personeelsleden. Ongeveer de helft is in Nederland, de andere helft in het buitenland werkzaam. In principe wordt bijna de hele wereld bediend. 'Behalve Zuid Amerika', zegt Wim, 'daar hebben we ons uit teruggetrokken omdat het moeilijk is om naar te exporteren en je geld te krijgen in valuta waar je ook nog wat aan hebt. Vanuit Arnhem doen we dus de wereld, uitgezonderd Noord Amerika, daar hebben we een eigen fabriek en kantoor.'

Doordat Wim is meegegroeid met het bedrijf op cruciale afdelingen en de ontwikkelingen heeft medebepaald, heeft hij vele internationale contacten en een enorme kennis van de toepassingen. Wim: 'Het leuke aan het werk is dat technisch gezien een vertaling gemaakt wordt van wat nodig is, naar iets wat wij zouden kunnen produceren. Het bedrijf heeft al vroeg onderkend dat het belangrijk was de levensduur van onze producten te bepalen. Voor gebruik in een permanente constructie, zoals een weg of een keermuur is dat belangrijk. Daarvoor hebben we een 15 jaar durend onderzoek gedaan, waardoor we nu in staat zijn de levensduur te voorspellen. Hierover hebben we ook gepubliceerd op internationale congressen'. Wim vermeldt trots dat de eerste voorzet voor formules die nu gebruikt worden om de lange duur sterkte te berekenen zo'n 20 jaar geleden door hem in Hong Kong is gedaan; 'Het grappige is dat deze nu in normen en tekstboeken staan, die mijn zoon heeft moeten bestuderen bij zijn studie in Delft'.

Flexibel

De laatste jaren is Wim vooral bezig geweest met de ontwikkeling van 'specialty' producten, hij heeft veel projecten opgezet en geleid. Hiernaast analyseerde hij de marktmogelijkheden, die dan vertaald werden in specificaties voor producten en ging na of het zin had deze te starten. Hij heeft naast het bedrijfseconomische aspect en de technische toepassingen een goede neus voor het beoordelen van wat de markt nodig heeft. Een combinatie van ervaring die men niet graag kwijt wil, lijkt me. Gevraagd naar het afbouwen van zijn werk bij

Colbond relativeert Wim: 'Niemand is onmisbaar. Het is een kwestie van goed overdragen. Ik blijf nog enkele projecten doen en als Colbond mijn kennis en ervaring nog nodig heeft ben ik beschikbaar. Ik denk dat een beter woord voor mijn toekomstige werk 'flexibel' is. Niet alleen meer geokunststoffen maar ook heel ander werk'.

IGS en NGO

Zijn functie als secretaris en later penningmeester van de IGS heeft hij al neergelegd. Wim: 'Na drie termijnen vond ik het wel nuttig om er weer afstand van te nemen. Het kost behoorlijk wat tijd om deze functie goed te vervullen en, afgezien van het reizen, doe je dat toch grotendeels in je eigen tijd'. Door zijn werk bij IGS en als bestuurslid bij NGO is het hem opgevallen dat Nederlanders erg in hun eigen straatje denken. Wim: 'Ik heb hier vaak gezegd 'De wereld is groter dan alleen Nederland'. Ik heb het geluk gehad te kunnen zien hoe de ontwikkelingen in

'In Nederland is de neiging, omdat hier de omstandigheden net anders zijn, alles maar weer opnieuw te ontwikkelen.'

de rest van de wereld liepen op dit vakgebied. Typisch van dit land is dat we het idee hebben alles te weten, maar in feite weten we maar een deel van wat er in de wereld gebeurt op geosynthetica gebied. Qua ontwerpen en berekeningen wordt vaak het wiel weer opnieuw uitgevonden. Internationaal bestaan er goede berekeningsmethoden en normen, maar toch is er de neiging, omdat hier de omstandigheden net even anders zijn, alles maar weer opnieuw te ontwikkelen. Dat vind ik jammer en zonde van de tijd. Met wat aanpassingen zijn de internationale ontwerpmethoden en normen heel goed bruikbaar. Het is wel begrijpelijk hoor, als ontwerper wil je er honderd procent zeker van zijn dat je ontwerp klopt'. Wim is blij met het feit dat er steeds vaker sprake is van design & constructie contracten. Hij ergerde zich, net als de voorgaande 'markante personen' aan het gebrek aan vernieuwing in de civiele techniek. Wim: 'Je moet net die paar mensen hebben die hun hoofd boven het maaiveld willen uitsteken. Ik zie gelukkig wel een verandering bij de jongere generatie. Nog even en geokunststoffen zijn een standaard bouw materiaal.'

Websites

Wim vertelt dat zijn oudste zoon websites heeft gebouwd waarop je eenvoudig vliegtickets en reizen kunt boeken. Wim: 'Zijn zaak loopt als een trein. Een tijdje geleden vroeg hij mij of ik niet een paar dagen in de week bij hem wilde komen werken en helpen bij het uitbouwen van zijn bedrijf. De sites moeten onderhouden worden en er moeten nieuwe ontworpen worden, daar ligt zijn interesse, maar de uitbreiding brengt ook meer commerciële aspecten met zich mee. Onderhandelen over contracten, prijzen enzovoort. Daar ga ik hem bij helpen.' Wim verheugt zich er op dat hij niet meer iedere dag zo vroeg op hoeft. Hoewel het ook voordelen heeft, een wat langere reistijd: 'Het voordeel ervan is dat je de tijd hebt om het werk van je af te zetten. Als ik thuis kom ben ik mijn werk vergeten. Gelukkig kan ik de keren dat ik 's avonds thuis over het werk gebeld ben op één hand tellen. Zo kan je werk en privé goed gescheiden houden'.

Kerkrentmeester

Wim deed al vrijwilligerswerk in allerlei functies in de Hervormde kerk in Woerden. Hij is nu voorzitter van het college van kerkrentmeesters. Dat is de groep mensen die verantwoordelijk is voor het beheer van de kerken en andere gebouwen, zoals een zalencentrum, waar recepties en bijeenkomsten gehouden worden. Wim: 'Hier zit behoorlijk wat werk in en nu kan ik daar dan ook de tijd in steken die het nodig heeft'.

Koppen

Door zijn drukke baan, bestuursfuncties in IGS en NGO en het reizen heeft Wim niet zo veel tijd besteed aan zijn hobby's als hij had gewild. Hij zal zeker de draad weer oppakken. Een, letterlijk, in het oog springende hobby van hem is boetseren. De markante Aziatische koppen in zijn kantoor zijn door hem gemaakt. Wim: 'Ik ben daar mee begonnen toen onze jongste zoon nog een baby was. Ik heb koppen gemaakt van ons gezin en van modellen. De koppen op de vlakke achtergrond die hier hangen heb ik gemaakt op basis van foto's die ik maakte van karakteristieke hoofden in Azië. Het boetseren is een mooi proces, vooral als het je lukt het karakter tot uitdrukking te brengen. Je kijkt door het boetseren van koppen heel anders naar mensen'. Een aardig contrast met de techniek die het werkzame leven van Wim beheerst. ■